



**جمعية رُحماء**  
لرعاية المسنين بالأحساء  
السجل التجاري : 2031110078

**المملكة العربية السعودية**  
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
جمعية رُحماء لرعاية المسنين بالأحساء  
مُرخصة لدى المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي برقم 11-6

# سياسة آليات الرقابة والإشراف على جمعية رحماء لرعاية كبار السن وفروعها ومكاتبها وتقييمها

جمعية رُحماء لرعاية المسنين بالأحساء  
1441هـ - 2020م  
ت: 1606



r.m.hasa1606@gmail.com



@r\_m\_hasa1606



054 6742 811



ruhmaa.org.sa



**جمعية زحماء**  
لرعاية المسنين بالأحساء  
السجل التجاري : 2031110078

**المملكة العربية السعودية**  
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
جمعية زحماء لرعاية المسنين بالأحساء  
مركزاً لدى المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي برقم 11-1

## جدول المحتويات

٢	مقدمة.....
٢	النطاق.....
٢	البيان.....
٢	أولاً: الرقابة:.....
٢	بالتقارير الإدارية:.....
٣	التقارير الخاصة:.....
٤	ثانياً: المبادئ:.....
٤	المسؤوليات.....
	اعتماد مجلس الإدارة.....
	خطأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.

جمعية زحماء لرعاية المسنين بالأحساء  
١٤٤١هـ - ٢٠٢٠م  
ت : 1606



r.m.hasa1606@gmail.com



@r\_m\_hasa1606



054 6742 811



ruhmaa.org.sa



**جمعية أرحماء**  
لرعاية المسنين بالأحساء  
السجل التجاري : 2031110078

**المملكة العربية السعودية**  
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
جمعية أرحماء لرعاية المسنين بالأحساء  
مركزاً لدى المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي برقم ٢١٠٦

## مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزيز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

## النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

## البيان

### أولاً: الرقابة:

### بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية و بانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- **التقارير الدورية:** وتكون هذه من العاملين لمدرءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.



r.m.hasa1606@gmail.com



@r\_m\_hasa1606



054 6742 811



ruhmaa.org.sa



- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمروسيهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

### التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.



**جمعية أحماء**  
لرعاية المسنين بالأحساء  
السجل التجاري : 2031110078

**المملكة العربية السعودية**  
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
جمعية أحماء لرعاية المسنين بالأحساء  
مركزاً لدى المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي برقم 11-1

## ثانياً: المبادئ:

- أ- مبدأ التكاملية:  
تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.
- ب- مبدأ الوضوح والبساطة:  
سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.
- ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:  
أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.
- ث- مبدأ الدقة:  
إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

## المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.



r.m.hasa1606@gmail.com



@r\_m\_hasa1606



054 6742 811



ruhmaa.org.sa



**جمعية رَحْمَاءُ**  
لِرَعَايَةِ الْمَسْكِينِ بِالْأَحْسَاءِ  
السجل التجاري : 2031110078

**المملكة العربية السعودية**  
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
جمعية رَحْمَاءُ لِرَعَايَةِ الْمَسْكِينِ بِالْأَحْسَاءِ  
مرخصة لدى المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي برقم ٢١٠٦

تم اعتماد سياسة آلية الرقابة على المنظمة بجمعية رَحْمَاءُ لِرَعَايَةِ كِبَارِ السِّنِّ في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته الخامسة المنعقدة بتاريخ ٢١/٢/١٤٤٦ هـ - الموافق ٢٥/٨/٢٠٢٤ م .

اعتماد مجلس الإدارة



رئيس مجلس الإدارة  
  
صالح عبد الهادي البقشي

جمعية رَحْمَاءُ لِرَعَايَةِ الْمَسْكِينِ بِالْأَحْسَاءِ  
١٤٤١هـ - ٢٠٢٠م  
ت : 1606

✉ r.m.hasa1606@gmail.com



@r\_m\_hasa1606



054 6742 811



ruhmaa.org.sa